

Zeugnis

Herr Werner Maiwald ist seit dem 01. Juni 2002 als Kaufmännischer Leiter in unserem Hause tätig.

Neben den für diese Funktion typischen Aufgaben zeichnet er insbesondere für folgende Bereiche verantwortlich:

- Leitung der Abteilungen Rechnungswesen, Personalwesen, IT und Zentrale Dienste. Dabei unterstehen ihm unmittelbar 12 Mitarbeiter.
- Unternehmensplanung und – controlling
- Finanz- und Liquiditätsmanagement
- Vertrags- und Versicherungswesen, Ansprechpartner für öffentliche Institutionen
- Vertrieb Endverbraucher mit ca. 4000 Kunden

Darüber hinaus ist er kompetenter Ansprechpartner der Gesellschafter und Wirtschaftsprüfer unserer Firmengruppe in allen wirtschaftlichen, gesellschafts- und steuerrechtlichen Fragen. In dieser Funktion zeichnet er auch für die ordnungsgemäßen Jahresabschlüsse unserer sieben rechtlich selbständigen Einheiten verantwortlich.

Die Schwermer-Gruppe produziert und vertreibt hochwertige Pralines und Marzipanprodukte im Premium-Segment.

Darüber hinaus führen wir zwei Tagescafés mit insgesamt etwa 1000 Sitzplätzen. Die Firmengruppe beschäftigt saisonabhängig zwischen 150 und 200 Mitarbeitern.

Herrn Maiwald ist bereits nach kürzester Zeit gelungen, wesentliche Optimierungspotentiale in seinen Bereichen zu identifizieren und zu heben. Dadurch war es möglich, die Kapazitäten im nicht-produktiven Bereich um 20 % zu senken, die Arbeitsqualität weiter zu steigern und die Durchlaufzeiten wesentlich zu verkürzen. Zusätzlich integrierte er zwei neue Tochtergesellschaften, an deren Gründung und Produktivsetzung er maßgeblichen Anteil hat.

Herr Maiwald verbesserte die Ertragsstärke im Segment Endverbraucher und konnte den Finanzierungsaufwand unseres saisonal stark schwankenden Geschäftes um über 30 % senken. Als Verhandlungspartner unserer Banken etablierte er die Zusammenarbeit auf einer zukunftsweisenden Basis und trug damit wesentlich zur Ausweitung und Flexibilisierung der Kreditlinien bei.

Seine detaillierten Monats-/Quartals-/ und Jahresberichte unterstützen ihn bei dieser Aufgabe.

Qualität aus Tradition

Im Rahmen dieser partnerschaftlichen Zusammenarbeit betreut er sowohl das Kreditgeschäft wie auch die In- und Auslandsinvestments der Gesellschafter. Dabei nützen ihm seine langjährige Erfahrung und sein ausgeprägtes Fachwissen.

Als Initiator und Moderator der Arbeitskreises BDE setzt er auch Akzente im produktiven Bereich unserer Firmengruppe. Er war maßgeblich bei der Einführung der Teamleiterstruktur in Produktion und Verpackung beteiligt.

Seine Erfolge lassen sich mittels umfangreicher Controlling-Instrumente nachweisen, die unter seiner Federführung optimiert oder neu konzipiert wurden.

Herr Maiwald überzeugt durch seine Fachkompetenz in Verbindung mit einer ausgeprägten emotionalen und sozialen Intelligenz. Deshalb versteht er es, seine Mitarbeiter zu motivieren und ziel- wie auch ergebnisorientiert zu führen. Sein Handeln ist dabei von Pragmatismus, Überzeugungskraft und der notwendigen „Hands-On-Mentalität“ geleitet.

Durch sein außerordentliches Engagement und sein ausgeprägtes unternehmerisches Handeln ist Herr Maiwald eine wesentliche Säule in unserer Organisation. Er führt seine Bereiche in jeder Hinsicht erfolgreich und stets zu unserer vollsten Zufriedenheit.

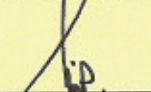
Geschäftspartner, Gesellschafter, Kollegen und Mitarbeiter schätzen seinen ausgeprägten Sachverstand und seine freundliche aber bestimmte Art. Die Zieldefinition und deren konsequente argumentative Umsetzung führen ihn in Verhandlungen mit internen und externen Gesprächspartnern zum Erfolg.

Zu unserem großen Bedauern verlässt Herr Maiwald zum 30.06.2004 unser Haus, um sich einer neuen Herausforderung zu stellen. Wir verlieren mit ihm eine überaus engagierte und loyale Führungskraft.

Wir danken ihm für die vertrauensvolle Zusammenarbeit und wünschen Ihm für seinen weiteren Berufs- und Lebensweg alles Gute und viel Erfolg.

Bad Wörishofen, 10. Mai 2004

Schwermer
Dietrich Stiel GmbH



Peter Stiel
Geschäftsführer